

● ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ УЧАСТИКОВ СОБРАНИЯ

Опираясь на мнение коллектива

ПРОШЕДШИЙ год был трудным годом в реализации стоящих перед коллективом задач. Можно сказать, что он оказался сложнее предыдущих: помимо выполнения планового задания, в прошлом году завод начал трудиться в новых условиях хозяйствования, произошла смена директора. Вместе со всей страной мы готовились и достойно встретили 70-летие Советской власти. Подготовили и провели выборы в местные Советы.

Сегодня хочется еще раз отметить напряженную, самоотверженную работу всего коллектива по выполнению НХП и особенно в конце года, когда были действительно мобилизованы все наши возможности. В многосменном режиме трудились цехи № 4, 8, 9, 30, 105, производственно-диспетчерский отдел и службы снабжения. Наш труд получил высокую оценку. Коллектив занимал классные места в соревновании по Министерству и городу.

Из задач, стоящих перед коллективом в 1988 году, выделяются две: выполнение планового задания и подготовка к работе в условиях хозрасчета и самофинансирования.

С выполнением первой задачи в основном все понятно. Известны трудности, знаем, как их решить, имеем богатый опыт и надежную опору в лице работоспособного коллектива, руководителей производства, знающих специалистов, способных решать сложнейшие задачи.

Начало в этом году уже положено хорошее. Успешно завершили январь, завоевали первое место по городу.

Вторая задача — подготовка к хозрасчету и самофинансированию — более сложная и новая для нас. Она является продолжением и дальнейшим развитием работы в новых условиях и имеет в качестве промежуточного этапа, проходящего сейчас, переход на новые тарифные ставки и оклады.

Работа в новых условиях, изменения, происходящие в стране, нас многому научили. Прежде всего заметны изменения в подходе к решению буквально всех вопросов у руководства подразделений и в самих коллективах, повышение активности и заинтересованности трудаящихся в производственной и общественной жизни.

Но все еще остаются недостатки, неясности, и одна из причин этого — недоработка экономической службы завода. Недостаточен экономический анализ деятельности предприятия и подразделений. Точнее, сам анализ экономической службы делается, но он не становится предметом обсуждения в широком кругу руководителей. Несмотря на рекомендации парткома, не проводятся балансовые комиссии по итогам работы с привлечением начальни-

О том, что нам мешает

ции плана и выйти на 100-процентное выполнение плана по номенклатуре.

В чем причины? Что мешало коллективу? Прежде всего, значительное сокращение кадров медников за короткий промежуток времени. Повлияли и отдельные серьезные недостатки в технологическом и организационном плане, смена начальника цеха, заместителя по подготовке производства, трех мастеров производственных групп.

Одной из основных причин является несвоевременное обеспечение коллектива цеха необходимыми материалами со стороны отдела снабжения и деталями со стороны цехов № 1 и 41. Такое положение существовало на протяжении всего года и существует на сегодняшний день. Оно порождает штурмовщину, ведет к снижению качества выпускаемой про-

Есть опасения

СЕГОДНЯ мы подводим итоги работы коллектива предприятия за 1987 год, намечаем задачи на 1988 год. Коллективы цехов и отделов сделали это несколько раньше. Партийная организация цеха № 1 обсудила этот вопрос на открытом собрании в январе. Состоялся принципиальный разговор о всех недостатках, которые имели место в работе хозяйственных руководителей и партийной организации подразделения, намечены меры по устранению этих недостатков. В частности, серьезный разговор шел о незэффективном использовании внутренних резервов для обеспечения плановых темпов роста товарной продукции, об увеличении коэффициента сменности прогрессивного оборудования, о снижении предельного уровня затрат на единицу товарной продукции, о мерах по повышению качества продукции и культуры производства.

Обсуждая задачи на 1988 год, главное внимание мы уделили вопросу обеспечения перехода цеха на полный хозрасчет и самофинансирование, мобилизации человеческого фактора на безусловное выполнение плановых заданий цеха.

Глубокому анализу хозяйственной и партийной работы в нашем коллективе, вскрытию имеющихся упущений способствовало прове-

дение выездного заседания партийного комитета в ноябре 1987 года. Вся критика, высказанная в наш адрес, помогла нам заново пересмотреть и переоценить свою работу, наметить основные направления коренного ее улучшения. По всем критическим замечаниям мы составили план мероприятий, обсудили и утвердили его на партийном собрании. И сегодня одной из основных задач парторганизации подразделения является его выполнение. Нас волнует проблема эффективности использования высокопроизводительного оборудования, и в первую очередь, станков типа «обрабатывающий центр». Мы стремимся убедить людей в том, что это дело большой государственной важности, необходимое условие успешной работы при хозрасчете. На станках МА 655 в январе организована работа по скользящему графику. В бригаду включены три коммуниста. Дело это для нас новое. Естественно, не все до конца было продумано. Сейчас все как-будто исправлено. Подготовлен приказ по заводу, который должен решить все эти спорные вопросы (оплата и другие льготы для рабочих). В ближайшее время по этому графику будут работать все десять станков МА 655, имеющиеся в цехе. Большая просьба в связи с этим к главному техно-

логу В. С. Кучеренко и главному механику В. А. Блинкову взять под контроль обеспечение этого участка режущим инструментом и оснасткой, обеспечение бесперебойной работы станков.

Мероприятиями намечено перевести на многосменный режим работы остальные (токарные) станки с ЧПУ. Однако здесь у нас имеются серьезные опасения. Из-за неритмичности поставок заготовок из ОВК, неудовлетворительных темпов перевода обработки деталей на эти станки их загрузка сейчас не обеспечит работу в три смены (заготовки на рамы 0300—050/5 нет, а мы их должны сделать в первом квартале). В связи с этим хочу затронуть еще один большой вопрос, связанный с переводом обработки деталей на станки с ЧПУ. Главный технолог часто говорит, что в цехах есть оснастка, программа, а детали не внедряются. Могу сказать, что эта оснастка в основном на те детали, которые мы не смогли внедрить. Цех исчерпал свои возможности, а квалифицированной помощи со стороны почти нет. Нет и специалиста по обработке металлов. Получается, что есть оснастка, программа, а детали делаем на универсальных станках.

С. ПОЧЕКАЕВ,
мастер цеха № 1.

Вношу предложение

ЕСЛИ спросить любой цех завода, что их сдерживает по ликвидации отставания и налаживанию ритмичной работы, то среди основных причин будет названа крайне плохая обеспеченность деталями от цехов № 1 и 41. Об этих подразделениях мы говорим очень давно и много, а дело к лучшему не меняется. Известно всем, что многое делается по техническому перевооружению данных подразделений, много внимания уделяет партком завода совместно с партийными организациями разъяснительной и воспитательной работе в этих коллективах. Однако очевидно, что без привлечения дополнительной рабочей силы цехи № 41 и 1 из прорыва не выйдут и будут продолжать сдерживать поступательное движение других.

В связи с этим предлагаю приступить к проработке вопроса по расформированию данных подразделений и присоединению их участков по принадлежности к агрегатным и сборочным цехам, что

позволит создать более глубокие комплексные бригады, действующие на конечный результат и маневр рабочей силой. Или разработать такие мероприятия, которые охватывали бы все стороны жизни коллектива цехов № 1 и 41 и стали бы известны всем труженникам завода. Может быть, даже пойти на то, чтобы им первым на заводе установить норматив отчислений от хозрасчетного дохода, который они приносят в копилку предприятия, на жилье. Пусть зарабатывают. Установить свою цеховую очередь на получение и улучшение жилья. Заработали в стоимости выражении три квартиры — отдать, заработали пять — тоже.

Несколько слов по фондам оплаты труда. На сегодняшний день я не могу в начале месяца поставить перед подразделениями цеха определенные задачи. Границы плана видны, границы заработка платы — нет. Думаю, что наш цех не одинок в этом вопросе. До августа 1987 года мы знали, как объ-

яснять и внедрять в коллективах новые условия хозяйствования, что любые деньги надо зарабатывать, в том числе и ФМП, сейчас — не знаем. ФМП за особо важные задания у нас просто отобрали, а вот понятие у работников, что он, этот фонд, существует, осталось. И задачи с его помощью определенные решались.

Я предлагаю экономическим службам проанализировать базовые фонды, рассчитанные по 1986 год, и дать возможность коллективам зарабатывать ФМП, а не выправливать. Особенно это касается агрегатных и сборочных цехов.

Не секрет, что технические службы завода не загружены. Надо конкретнее определить их место в отношении плана НТП.

Велики задачи по серийным изделиям, необходимы серийные технологии.

Ведущая роль в аттестации рабочих мест должна принадлежать техническим отделам.

Вопросов много. И все они должны решаться уже сейчас.

А. БОБРОВ,
начальник цеха № 8.

вания. Так, выступая 21 января на партийном собрании, старший мастер А. Калуцкий ознакомил всех с социалистическими обязательствами своей производственной группы. Трудовой коллектив взял на себя обязательство при условии обеспечения всем необходимым выполнить план четырех месяцев к 22 апреля — 118-й годовщине со дня рождения В. И. Ленина, а план первого полугодия — к 27 июня в полном объеме по всем изделиям. Члены группы приняли на себя принцип коллективной ответственности за дисциплину на производстве и поведение членов коллектива в обществе и быту. Намечено также добиться наивысшей производительности труда в день Ленинского коммунистического субботника.

Партийное собрание поддержало и одобрило инициативу производственной группы.

Б. АНАНЬЕВ,
секретарь партийной организации цеха № 11.

